

- С. 2 «Волна» упрощает маршрут передвижения полуфабрикатов и продукции
- С. 6 Стартовала подготовка к XIII Летней спартакиаде «Сибцема»
- С. 7 Обжигальщик «Искитимцемент» участвует в работе поисковых отрядов на местах сражений в 1940-х годах

## В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ

# О цементе – в масштабах страны

17 мая в Новосибирске состоялся организованный холдингом «Сибирский цемент» круглый стол «Цементная отрасль СФО в строительном сезоне – 2022: проблемы и решения в новых экономических условиях».

### В УСЛОВИЯХ НОВЫХ ВЫЗОВОВ

Мероприятие, проходившее в Новосибирском государственном архитектурно-строительном университете, с самого начала «вышло» за границы Сибири – форум объединил производителей и потребителей цемента, представителей федеральных и региональных органов власти, отраслевых объединений, научной общественности, СМИ. Модератором заседания выступила исполнительный директор НО «СОЮЗЦЕМЕНТ» Дарья Мартынкина.

Работу круглого стола открыл заместитель директора департамента металлургии и материалов Минпромторга России Роман Куприн. По его словам, в условиях новых экономических и политических вызовов производители строительных материалов справляются с решением задач по обеспечению качественного эффективного производства. Отрасль в полном объеме обеспечивает нужды потребителей, дефицита продукции нет.

В настоящее время департамент металлургии и материалов ведет конструктивный диалог с «СОЮЗЦЕМЕНТОМ» и нашей компанией. Совместно решаются многие актуальные задачи, среди них – оценка и анализ стоимости продукции; поиск механизмов импортозамещения; вопросы логистики. Особое внимание спикер уделил отраслевому планированию инвестиций и ремонтов, которое предполагает формирование прогноза потребления цемента для всех видов строительства минимум на три года.

Заместитель председателя комитета Государственной Думы по строительству и ЖКХ Александр Аксененко



В работе круглого стола приняли участие около 100 человек

отметил, что представителям органов власти важно видеть долю цемента в себестоимости строительства и понимать, какие административные барьеры мешают его производителям. По итогам мероприятия депутат предложил участникам подготовить обращение на его имя – указать проблемные моменты, требующие, с точки зрения цементников, изменений федерального законодательства.

Далее на круглом столе выступил вице-президент Национального объединения строителей Антон Мороз.

Как и Роман Куприн, он обозначил важность вопросов планирования и сообщил: при взаимодействии региональных министерств в области строительства и производства строительных материалов, Минпромторга и Минстроя России, при синхронизации работы Росстата, Федеральной государственной информационной системы ценообразования в строительстве, государственной информационной системы промышленности и Главгосэкспертизы можно будет составить прогнозный анализ на 2-3 года. Рассмотрев динамику стоимости цемента,

причины роста цен на «хлеб строительства», Антон Михайлович обратил внимание слушателей на то, что цена потребителя цемента (с НДС и доставкой, наценкой перепродавцов) существенно отличается от цены производителя, поэтому необходимо объективно разобраться во всех факторах. Если говорить о застройщиках, требуется заключать прямые контракты, налаживать торговлю через площадки, чтобы весь процесс был прозрачным.

Окончание на стр. 3

## КОРОТКОЙ СТРОКОЙ

### Заслуженный строитель

Постановлением губернатора Новосибирской области за заслуги в сфере строительства, в разработке, внедрении и применении новых современных строительных технологий и материалов почетное звание «Заслуженный строитель Новосибирской области» присвоено начальнику лаборатории АО «Искитимцемент» Наталье Козициной. Церемония награждения состоялась 27 апреля в правительстве региона. «Вручение государственных наград и наград Новосибирской области – это прежде всего высокая оценка достижений и заслуг наших земляков президентом России Владимиром Путиным, руководством страны, общественное признание и уважение коллег», – подчеркнул губернатор Андрей Травников. Н.Н. Козицина трудится на предприятии с 1980 года, с 2014-го – в должности начальника лаборатории завода.

### Победа в честь Дня Победы

АО «Ангарскцемент» выступило спонсором ежегодного турнира «Кубок Победы». Мероприятие прошло на площадке ангарского спорткомплекса «Ермак» в праздничные майские дни. В играх приняли участие 14 баскетбольных команд из Иркутска, Братска, Ангарска, Слюдянки и пос. Каменска Республики Бурятия. Золотую медаль взяли команды юношей и девушек 2010-2011 г.р. – представители ангарского Дворца творчества детей и молодежи. В составе команды девушек выступили дети работников АО «Ангарскцемент»: Анастасия Сорокина, дочь начальника финансового отдела Евгения Сорокина, и Яна Сафонова, дочь экономиста планово-экономического отдела Ольги Сафоновой.

## МОДЕРНИЗАЦИЯ

# Проект на финишной прямой

В АО «Искитимцемент» продолжаются строительные-монтажные работы на аспирационной установке колосникового холодильника вращающейся печи №9.

Предприятия, относящиеся к I категории негативного воздействия на окружающую среду, обязаны оформлять комплексное экологическое разрешение (КЭР). «Искитимцемент» получил его еще в 2019 году в числе первых 16 компаний в стране. На сегодняшний день это единственный в России производитель цемента, которому выдан такой документ. Неотъемлемая часть КЭР – программа повышения экологической эффективности (ППЭЭ). Искитимские цементники сразу приступили к реализации инвестиционных проектов, предусмотренных ею.

Один из разделов ППЭЭ – техническое перевооружение аспирации колосниковых холодильников вращающихся печей №7 и №9 с повышением эффективности очистки до 99,9%. В результате ввода нового аспирационного оборудования предприятие планирует снизить выбросы неорганической пыли, содержащей 20–70% двуоксида кремния.

Работы на вращающейся печи №9 вышли на финишную прямую. Этот инвестиционный проект реализовывался в непростых условиях, связанных с пандемией коронавирусной инфекции, введением экономических санкций в 2022 году, ростом стоимости импортного оборудования и запрета его поставок на тер-

риторию России. Профессиональная команда специалистов АО «Искитимцемент», АО «ХК «Сибцемент», ООО «ТД «Сибирский цемент» и ООО «Сибцементстрой» достойно выдержала все испытания. В июне планируется завершить пусконаладочные работы и приемку инженером по шефмонтажу.

С начала реализации проекта разработана вся необходимая документация, в 2019 году она успешно прошла экспертизу. В 2020–2021 годах закончились работы по демонтажу и переносу водовода и газопровода, попадающих в зону строительно-монтажных работ.

Заклучены договоры поставок основного и вспомогательного оборудования для аспирации колосникового холодильника печи №9. Очищать запыленный избыточный воздух колосникового холодильника «Волга-50» будет более эффективная аспирационная система с рукавным фильтром производительностью 380 000 м³/час. Для очистки запыленного аспирационного воздуха пересыпки клинкера из молотковой дробилки холодильника на пластинчатый транспортер печи №9 и пересыпки клинкера с клинкерного транспортера печи №9 на клинкерный транспортер печей №6–8 предусмотрены рукавные фильтры производительностью 20 000 м³/час и 12 000 м³/час в

комплексе с дымососами. Для возврата уловленной пыли в технологический процесс применяются цепные скребковые транспортеры.

К настоящему времени все оборудование поставлено на строительную площадку и смонтировано.

Напомним, в мае 2019 года уже был введен в эксплуатацию аналогичный фильтр на колосниковом холодильнике вращающейся печи №6. Оборудование подтвердило свою эффективность: количество пыли, выбрасываемой из холодильника в атмосферу, снизилось в 160 раз. Такой же результат ожидается от введения в эксплуатацию нового аспирационного оборудования на вращающейся печи №9.

Кроме того, программа повышения экологической эффективности предприятия предусматривает в целях снижения выбросов в отходящих печных газах применение горелок с низким выделением оксидов азота NOx на всех вращающихся печах типоразмером Ø4,5–5x175 м. Специалисты подрядной организации приступят к замене газовой горелки на печи №9 в ближайшее время.

Ввод в эксплуатацию вращающейся печи №9 с новой газовой горелкой и установленным рукавным фильтром на колосниковом холодильнике планируется в третьем



В июне планируется завершить пусконаладочные работы

квартале 2022 года. Сумма затрат на реализацию этих двух проектов составит около 350 млн рублей без НДС. То же самое предстоит выполнить в 2022–2023 годах и на печи №7.

«Большая часть проводимых экологических мероприятий является обязательной, и это обоснованно: их невыполнение влечет санкции, от крупных штрафов до ограничения деятельности. Несмотря на то, что инвестиции в экологию не приносят экономической эффективности, акционеры направляют значитель-

ные средства на реализацию таких проектов, – подчеркивает управляющий директор АО «Искитимцемент» Владимир Скаун. – Таким образом, «Искитимцемент» ведет деятельность в полном соответствии с требованиями природоохранного законодательства, заботится о защите окружающей среды, о здоровье жителей города».

Екатерина АБИБУЛА,  
пресс-секретарь  
АО «Искитимцемент»

## АКТИВ

## Погрузка с поддувом

В цехе готовой продукции АО «Ангарскцемент» под двумя силосами установлены новые пневматические камерные насосы. Современное оборудование увеличивает производительность при погрузке цемента и снижает расход сжатого воздуха. Замена устаревших агрегатов для транспортировки готовой продукции планомерно ведется с 2019 года.

Пневматические камерные насосы ПКН-1,5, изготовленные в Тольятти, – оборудование нового поколения, отличающееся более высокой производительностью. Агрегаты установлены под силосами №12 и 13 для обеспечения процесса транспортировки цемента на линии погрузки в МКР и автоцементовозы.

«Главное преимущество новых насосов – это нижняя разгрузка, – рассказывает начальник цеха готовой продукции АО «Ангарскцемент» Евгений Тарасов. – Конструкция камеры насоса обеспечивает быстрое движение цемента под давлением вниз, в цементовод. Оригинальные аэрационные элементы существенно ускоряют процесс разгрузки насоса. Все это способствует снижению расхода сжатого воздуха. Система управления насосами интегрирована в автоматизированную систему управления технологическими процессами (АСУ ТП) цеха готовой продукции. Так как разные виды цемента имеют разную вязкость, для каждого из них используются разные настройки. В целом насосы настроены специалистами цеха КИПиА на 28 циклов в час. Это позволяет подавать в цементовод больше цемента».

В аэрационном элементе каждого насоса есть специальная сетка, которая в отличие от традиционно применяемого тканевого полотна практически не препятствует прохождению воздуха, но исключает просыпание материала в аэроэлемент и воздухопровод. Все элементы насосов, арматура, датчики, шкафы управления имеют высокую степень защиты от пыли и воды. Кроме того, насосы просты в обслуживании и очистке.

Согласно техническим характеристикам, приобретенные пневмокамерные насосы способны снизить расход сжатого воздуха в 2–4 раза, увеличить производительность перекачки материала в 2–3 раза, а также уменьшить износ цементопроводов.

Теперь под силосами «Ангарскцемент» установлено в общей сложности семь современных пневмокамерных насосов. Ими постепенно заменили устаревшие насадки, расходовавшие слишком много воздуха. Современные пневмокамерные насосы помогают сделать процесс погрузки цемента более производительным и экономичным.

Вера КОНЮХОВА,  
пресс-секретарь  
АО «Ангарскцемент»

## ПРОЕКТ

## Участки сменили адреса

На комбинате «Волна» продолжаются модернизация производства и перенастройка технологических процессов согласно правилам бережливого производства в рамках реализации национального проекта «Производительность труда». В целях оптимизации логистической системы по транспортировке полуфабрикатов и готовой продукции участок распиловки и форматно-раскroечный центр перенесены из строения №37 в здание №30.

Форматно-раскroечный центр (ФРЦ) приобретен в 2019 году для резки продукции по спецзаказам и первоначально установлен в строении №37, возле линии покраски. Именно там размещался участок распиловки в то время. Такое местоположение причиняло неудобства: приходилось доставлять полуфабрикат для распила продукции из 30-го строения, где он выпускался, затем резать, часть материала отправлять на покраску, часть – формировать в стопы опять же для последующей транспортировки. Продукция без конца завозилась и вывозилась, тратились силы, время, ГСМ, изнашивались автопогрузчики. Движение осуществлялось довольно хаотично. К тому же накопленные остатки материалов часто загромождали территорию и мешали работать.

Требовалось пересмотреть схему перемещения продукции и восстано-

вить эффективную логистическую цепочку. В феврале упаковочная линия продукции СВ освободила строение №30, на ее месте в мае образовался новый участок распиловки. Организовано рабочее пространство, перенесен из строения №37 и установлен форматно-раскroечный центр.

Уже сейчас система действует по-новому. Как и было задумано, со склада, который расположен рядом с участком, продукция привозится на ФРЦ и пилится, готовый полуфабрикат отправляется на покраску, после чего упаковывается и отгружается потребителю. Перемещение полуфабриката и готовых изделий минимизировано.

В ближайшее время планируется приобрести еще один форматно-раскroечный центр, он будет установлен рядом с имеющимся ФРЦ. А рядом с участком распиловки появится участок шлифования. Вопрос о покупке шлифовального станка должен ре-

шиться в скором времени. Все новое оборудование будет внедряться сразу по методу выстраивания поточного производства в соответствии с правилами бережливости.

Проведенные мероприятия нацелены не только на оптимизацию технологических процессов – предприятие продолжает подготовку к приобретению и обустройству новой покрасочной линии. Ожидается, что после ее монтажа и ввода в эксплуатацию объем производства вырастет в несколько раз.

«Старые схемы работы не должны тормозить развитие комбината. Достижение всех намеченных планов позволит повысить производительность труда, количество выполняемых спецзаказов, а также объем продаж продукции с защитно-декоративным покрытием», – отмечает управляющий директор ООО «Комбинат «Волна» Яков Яланский.

В настоящее время комбинат отгружает хризотилцементные изделия по спецзаказам застройщикам со всей России: в Москву, Казань, Хабаровск, Новосибирск, Улан-Удэ и другие города. Что касается цветной продукции, спрос значительно превышает предложение. Когда будет решен вопрос с импортозамещением или налажена поставка компонентов красок и оснастки из зарубежных стран, «Волна» сможет обеспечить рынок качественными строительными материалами в необходимых объемах.

Светлана ПОТЕХИНА,  
пресс-секретарь  
ООО «Комбинат «Волна»



Новый участок уже запущен в работу

В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ

# О цементе – в масштабах страны

Окончание. Начало на стр. 1

На вопросах ценообразования остановился и начальник департамента по инвестиционной политике и территориальному развитию Аппарата полномочного представителя президента РФ в Сибирском федеральном округе Иван Гончаров. С его точки зрения, важно понять, на каком этапе отпускные цены увеличиваются больше всего и что необходимо предпринять для сокращения соответствующих издержек. Кроме того, Иван Александрович поблагодарил руководителя холдинга «Сибирский цемент»: форумы и круглые столы, организованные компанией, объединяют экспертов в решении многих актуальных для строительной отрасли проблем.

Стабильную работу цементников отметил заместитель губернатора Новосибирской области Сергей Семка. «Мы собрались в непростое время. И я хотел бы поблагодарить холдинг «Сибирский цемент» и функционирующий в его составе завод Искитима. Предприятия строго исполняют договоренности, не отступают от них даже в тех случаях, когда подводят другие партнеры», – сказал Сергей Николаевич. По его данным, сегодня региональное правительство прорабатывает и внедряет различные меры поддержки бизнеса, в том числе дополнительное финансирование получает фонд развития промышленности.

## Слово – цементникам

Выступая перед собравшимися, первый вице-президент холдинга «Сибирский цемент» Геннадий Рассказов подчеркнул, что на территории Сибири в ее прежних границах – с учетом Республики Бурятия и Забайкальского края – функционирует девять заводов полного цикла, их общая годовая мощность равна 12,2 млн тонн. Предприятия макрорегиона производят 11-12% выпускаемого в России цемента, однако их потенциал позволяет увеличить данный показатель до 20%. «Наш рынок был и остается высококонкурентным: помимо местных заводов продукцию сюда отгружают около 10-15 поставщиков других регионов страны, Казахстана, Турции и Китая. Объем ввозимого цемента превышает полмиллиона тонн в год, – уточнил Геннадий Константинович. – Даже в пиковые для новейшей истории страны периоды производства и потребления цемента профицит мощностей в СФО не опускался ниже 4,2 млн тонн, а в годы спада достигал почти 7 млн тонн. За последние шесть лет «Сибцементу» удалось обеспечить загрузку производственных

мощностей в 57%. Но и при таком значении доля условно-постоянных издержек в себестоимости продукции остается высокой, доходность и рентабельность заводов – крайне низкой».

Вместе с тем, за прошедшие 15 лет стоимость стройматериала для потребителя стала больше лишь на 9%. За то же время расходы на электроэнергию увеличились на 120%, железнодорожный тариф – на 136%. Квартиры на первичном рынке подорожали на 88%. «Популяризация мифа о растущем влиянии стоимости цемента на цену жилья позволяет отвлечь внимание общественности от иных составляющих цены недвижимости, – считает Геннадий Рассказов. – На самом деле мы видим обратный процесс: по оценкам аналитиков компании «СМ ПРО», доля цемента в объеме работ по виду деятельности «Строительство» снизилась с 4% в 2014 году до 2,5% в 2021-м».

В новых экономических обстоятельствах темпы роста затрат на производство строительного материала ускоряются. «По расчетам экономистов холдинга, полная себестоимость цемента в 2022 году вырастет на 30% к уровню 2021-го. И это объяснимо. В условиях санкций мы направим на мероприятия по ремонтам и техническому обслуживанию оборудования на 66% больше средств, чем годом ранее. Кроме того, в первом квартале 2022 года уголь подорожал на 76-86%, ТМЦ – на 55%, дизельное топливо – на 30%, масла и смазки – на 83%, расходы на транспорт и логистику выросли на 14-24%. Рост средней заработной платы по группе компаний АО «ХК «Сибцем» в 2022 году составит около 30% по сравнению с аналогичным показателем 2021-го: понимая ответственность перед сотрудниками и их семьями, компания проиндексировала заработные платы. Цена цемента в 2022 году при снижающихся объемах производства поднялась всего на 8-9%», – резюмировал Геннадий Рассказов.

По мнению исполнительного директора НО «СОЮЗЦЕМЕНТ» Дарьи Мартынкиной, ситуация на сибирских предприятиях развивается в соответствии с тенденциями, актуальными для цементной промышленности страны в целом. «За последние 15 лет объем производства цемента в стране увеличился всего на 9,6%, с 54,8 млн тонн в 2006 году до 60,1 млн тонн в 2021-м. Исключительным можно считать результат 2014 года, когда было выпущено около 68,9 млн тонн. Объемы производства в цементной отрасли в период кризисов всегда снижаются резко, и спад продолжается в те-

чение нескольких лет. Восстановление также занимает длительное время, рост происходит медленно и постепенно. Это говорит об инерционности цементной отрасли, обусловленной высокой капиталоемкостью производства, ремонтных и инвестиционных программ. Учитывая замедление роста цементной отрасли, начавшееся в 2018 году, периоды коронавирусной рецессии 2020-2021 гг., тяжелые последствия для экономики от санкций, можно предположить, что пройдет еще несколько лет, прежде чем индустрия достигнет следующего экстремума», – объяснила Дарья Юрьевна.

С каждым годом игрокам рынка все сложнее обеспечивать стабильную работу заводов и их своевременное переоснащение. В силу этих обстоятельств предприятия нуждаются в поддержке государства. «Прежде всего требуется разработать Программу развития цементной промышленности России на период до 2035 года, синхронизировать ее с другими государственными программами, – убеждена Дарья Мартынкина. – Кроме того, нужно предусмотреть снижение административного давления, увеличить установленные законом сроки реализации программ повышения экологической эффективности, сохранить институт обязательной сертификации цемента. Так как отрасль зависит от зарубежных поставок, важно развивать отечественное производство стратегически значимого для предприятий оборудования, материалов и комплектующих, разрабатывать собственные российские технологии».

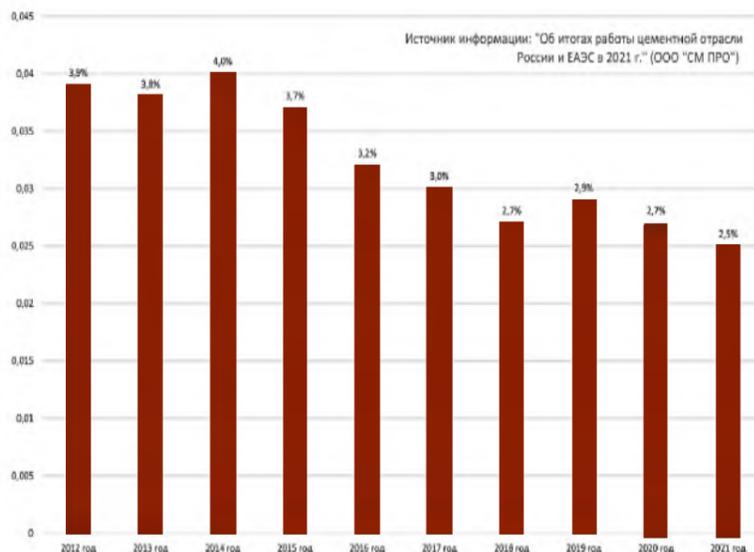
Также с учетом высокой капиталоемкости, инерционности отрасли, значительного износа основных фондов производители должны видеть обоснованные прогнозы потребления цемента на срок 3, 5, 7 лет. Цементникам нужно понимать, сколько их продукции потребуется при строительстве жилья, промышленных предприятий, дорог, других объектов. Сформировать механизм получения этих сведений непросто, однако соответствующую работу необходимо проводить.

## Цены – под контроль государства?

Форум продолжили выступления координатора НОСТРОЙ по Сибирскому федеральному округу Максима Федорченко, мэра Братска Сергея Серебренникова, исполняющего обязанности министра строительства Новосибирской области Алексея Колмакова.

Далее на круглом столе выступил заместитель директора департамента ценообразования и ресурсного обеспечения Минстроя

## Доля цемента в объеме работ по виду деятельности «Строительство», в процентах (%)



России Евгений Мухин. По его утверждению, основным потребителем цемента является не стройка как таковая, а производители штучных элементов, сухих смесей, бетонов. С учетом данного фактора, а также того, что Минстрой не получает информации о проектных решениях, используемых при возведении многих объектов, эксперт считает невозможным формирование объективного прогноза потребления цемента в масштабах всей страны на определенный период времени. «Никто не спланирует лучше, чем сами производители. Зная рынок изнутри, вы должны держать руку на пульсе – оценивать фактические объемы потребления и оперативно принимать решения», – обратился к цементникам Евгений Николаевич.

Отвечая на вопрос Дарьи Мартынкиной о возможном введении государственного регулирования цен на цемент (оно предусмотрено проектом Стратегии развития строительной отрасли и ЖКХ до 2030 года и с прогнозом на период до 2035 года), Евгений Мухин отметил: прозрачный механизм оценки стоимости строительных ресурсов требует от каждого производителя раскрыть структуру себестоимости своей продукции. «Невозможно планирование цен без планирования объемов потребления, а планирование объемов потребления – без планирования цены. Все зависит от того, что в конечном счете хочет получить бизнес. Если полностью прозрачную модель с планами на перспективу, тогда производители должны обеспечивать прозрачность ценообразования, закладывая определенные ценовые характеристики, позволяющие строительным организациям выработать понятный и прозрачный механизм покупки и последующего формирования планов деятельности. В противном случае производители и потребители цемента окажутся в неравных условиях: первые будут знать все о своих перспективных производственных планах, а вторые – ничего», – заключил представитель Минстроя.

В продолжение дискуссии заместитель секретаря Общественной палаты РФ Владислав Гриб подчеркнул, что в стремлении регулировать цены государство должно учитывать вопросы качества цемента, а значит, и безопасности возводимых с его использованием объектов, принимать во внимание обязательства предприятий отрасли перед тысячами работников. «Цементную промышленность необходимо вернуть под контроль Минстроя. Пока изготовление основного компонента для строительства курирует Минпромторг, диссонанс между его производителями и потребителями сохранится», – добавил спикер.

Тему регулирования стоимости стройматериалов поднял в своем докладе и управляющий партнер компании «СМ ПРО» Владимир Гузь. «Любое регулирование цен создает питательную среду для возникновения теневых рынков и появления посредников – тех, кого можно назвать спекулянтами. Реальная цена при этом всегда будет выше той, которая могла бы быть при эволюционном развитии. Кроме того, для администрирования отрасли потребуются сформировать огромный государственный аппарат – нужно около пяти тысяч высококвалифицированных специалистов, как было в Советском Союзе. Сейчас подобное просто невозможно», – уверен эксперт.

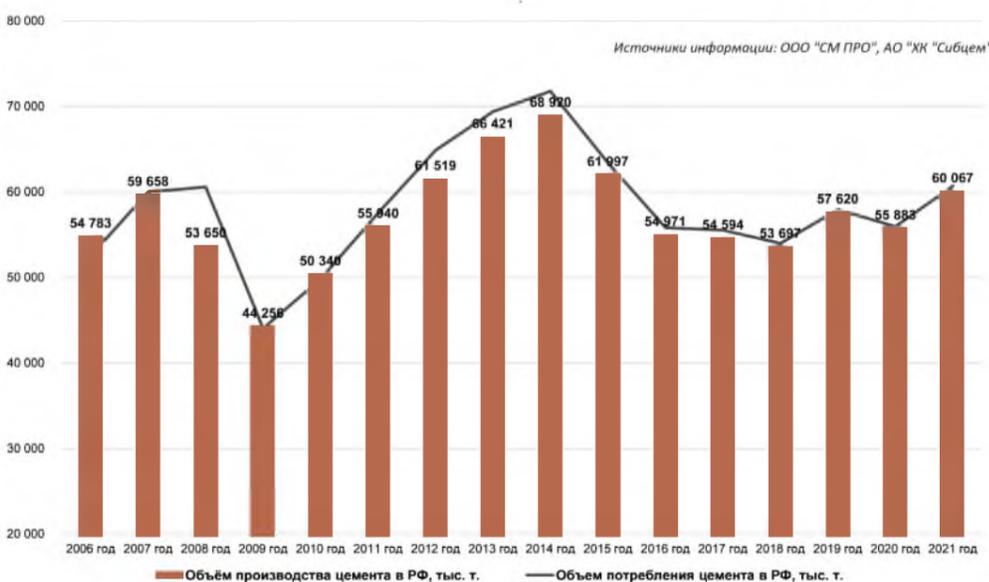
Завершили заседание выступления профессора кафедры менеджмента РАНХиГС, заведующей научно-исследовательской лабораторией «Центр конкурентной политики и экономики» РАНХиГС Ирины Князевой и профессора кафедры коммерческого права и основ правоведения юридического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова Анны Варламовой. Комментируя их, первый вице-президент холдинга «Сибирский цемент», заместитель председателя Общественного совета при ФАС России Валерий Бод-ренков подчеркнул: «Сегодня очень важно найти баланс интересов производителей и потребителей цемента – не уйти в жесткое госрегулирование, а остаться на уровне эффективного взаимодействия. Кроме того, в текущий сложный период мы нуждаемся в механизмах прогнозирования цен и справедливой оценки маржинальности. Их формирование с учетом рыночных законов – длительный процесс. Но это лучше, чем просто взять и вернуться к государственному регулированию цен. Решение, заложенное в Стратегии развития строительной отрасли и ЖКХ, станет ошибкой и шагом назад».

В завершение мероприятия собравшиеся отметили, что меры поддержки отрасли требуются принять в ближайшее время: цемент является базовым строительным материалом, его дефицит может сдерживать развитие страны и угрожать национальной безопасности.

По итогам заседания круглого стола материалы и предложения участников будут направлены в Общественную палату Российской Федерации и комитет Государственной Думы по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству для дальнейшего обсуждения.

Дарья САФОНОВА,  
пресс-секретарь  
АО «ХК «Сибцем»

## Объем производства и потребления цемента в РФ в 2006-2021 гг., тыс. тонн



## ПРОЕКТ

# Проводник постоянных улучшений

На Красноярском цементном заводе в рамках системы постоянных улучшений реализуются идеи инженера-механика Артема Мялковского. Благодаря его задумкам удастся снизить частоту поломок оборудования, продлить срок его службы и избежать лишних затрат на приобретение новых дорогостоящих запчастей.

## В поиске модификаций

Артем Мялковский трудится на Красноярском цементном заводе с 2010 года. На предприятии пришел сразу после окончания Норильского политехнического колледжа Норильского индустриального института, где учился на направлении «Горное оборудование». Восемь лет работал техником-электромехаником в цехе «Горный», полтора года – механиком в цехе «Сырьевой». В конце 2020-го Артема пригласили в отдел главного механика завода на должность инженера-механика. В настоящее время он курирует цех «Сырьевой».

«В процессе работы мы всегда обращаем внимание на «узкие» места, где техника часто выходит из строя, случаются простои. Когда видишь, что оборудование функционирует нестабильно, происходят частые поломки, всегда ищешь варианты улучшения, модификации», – рассказывает Артем Мялковский.

Так, он выявил проблему на сырьевой мельнице №6. Для удовлетворительной работы периферийного привода агрегата необходимо было периодически останавливать линию производства, выставлять промвалы и подшипники скольжения. Подгон, пришибивание, выставление их в ось вращения, чтобы не было биения на опоры подшипников, – все эти операции могли занимать до четырех рабочих смен. Соответственно, пока шла настройка периферийного привода, мельница простаивала. Чтобы сократить время проведения данной операции, Артем Мялковский предложил перейти с подшипников



Артем Мялковский проверяет модернизированный редуктор на посторонние шумы и вибрацию

скольжения на подшипники качения. В результате настройка работы привода сократилась до одной смены.

Инженер-механик также призвал изменить схему периферийного привода в другом направлении: вместо двух габаритных валов установить три коротких вала, каждый с двумя опорами. Заводчане так и поступили. Для этого взяли шестиметровые валы, большой запас которых имеется на базе оборудования предприятия, распилили на две части, поставили

полумуфты. Эта операция позволила распределить нагрузку на шесть опор, в результате получилась более надежная жесткая конструкция, стали реже выходить из строя подшипниковые узлы. Также установка коротких валов дала возможность периодически обследовать их на биение на станке ремонтно-механического цеха (ранее такой возможности не было из-за отсутствия габаритных станков). Кроме того, исчезла необходимость в покупке новых дорого-

стоящих крупногабаритных валов. В последнее время в России было проблематично найти изготовителя и поставщика таких валов.

## Что еще улучшить?

Артем Мялковский – неизменный участник системы постоянных улучшений. Он подал на рассмотрение комиссии еще ряд предложений.

В цехе «Помол» на грейферном мостовом кране часто выходило из строя приводное колесо в узлах подшипников. Это становилось причиной внеплановых ремонтов, частых простоев, отрицательно сказывалось на погрузке клинкера. Было решено попробовать поставить два подшипника вместо одного на сторону, что поможет правильно распределить и снизить нагрузку на подшипниковые узлы. За счет данной меры планируется увеличить срок службы приводных колес на мостовых кранах в два раза.

Кроме того, на Красноярском цементном заводе была реализована идея Артема Мялковского по изменению направления вращения сырьевой мельницы №8, благодаря чему удалось избежать замены дорогостоящей внутренней оснастки редуктора главного привода. Срок его службы увеличился вдвое.

Как отметил главный механик завода Николай Тихончук, получился эффект нового редуктора, реализация этой идеи позволит предприятию в будущем в течение длительного периода избежать внеплановых и аварийных остановок основного технологического оборудования. В цехе

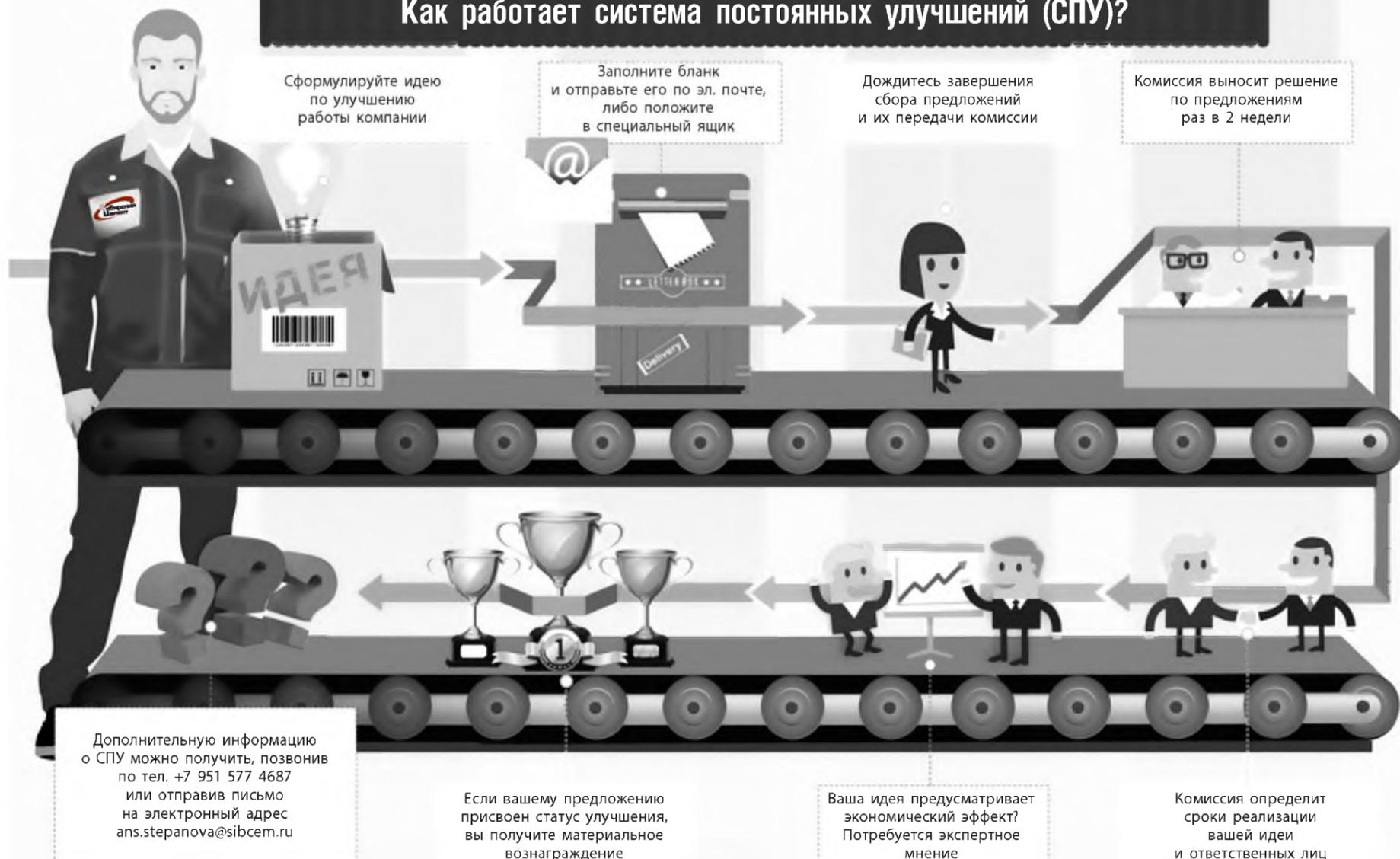
«Сырьевой» мельница №8 обладает самой большой производительностью и выпускает качественный шлам. Работа без простоев позволит выпускать большой объем известкового шлама.

В отделе главного механика «Красноярского цемента» сейчас прорабатывается немало новых предложений в рамках системы постоянных улучшений, в том числе с масштабным экономическим эффектом. Так, в настоящее время заместитель начальника отдела Игорь Гончаров совместно с конструктором завода готовят чертежи изменений в печах обжига № 3 и 4. В них установлены рекуператоры, которые способствуют охлаждению клинкера. В настоящее время они часто прогорают. Это дорогостоящее оборудование, стоимостью около 10 миллионов рублей, приходится менять ежегодно. Цель разработчиков – продлить срок службы рекуператоров.

«На Красноярском цементном заводе не останавливается поток идей и предложений по улучшению работы оборудования, продлению срока его службы. Сейчас это особенно важно, учитывая, что по всей стране на производствах существуют проблемы с доставкой импортных запчастей и техники. Именно такие идейные мастера-механики помогут нам с минимальными потерями пережить этот непростой период», – подчеркивает управляющий директор ООО «Красноярский цемент» Дмитрий Киреев.

Светлана ПОТЕХИНА,  
пресс-секретарь  
ООО «Красноярский цемент»

## ПРЕДЛОЖИТЕ ИДЕЮ ПО УЛУЧШЕНИЮ И ПОЛУЧИТЕ ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ! Как работает система постоянных улучшений (СПУ)?



■ КОНФЕРЕНЦИЯ

# «ЗапСибЦемент» у штурвала продаж

29 апреля состоялась конференция специалистов по продажам «Сибирского цемента». Мероприятие объединило представителей всех региональных подразделений ООО «ЗапСибЦемент». Участники встречи обменялись опытом работы, обсудили актуальные вопросы развития продаж.

Открыл мероприятие первый вице-президент АО «ХК «Сибцемент» Геннадий Рассказов. «Специалисты «ЗапСибЦемент» блестяще отработали прошлый год. Начало 2022-го позволяло смотреть в будущее с большим оптимизмом, строить многообещающие планы. Однако всего предугадать нельзя, – отметил Геннадий Константинович. – Сегодня мы с вами работаем в условиях санкций, испытываем влияние и других негативных факторов. Тем не менее, мы должны быть эффективными, должны активно развивать продажи и отношения с клиентами. В разные периоды сибцеменовцы неоднократно сталкивались с серьезными социальными и экономическими кризисами и никогда не теряли из виду перспективы развития компании в стремительно меняющихся условиях. Сохранить и приумножить – наша главная общая задача».

Управляющий директор ООО «ЗапСибЦемент» Александр Леготин подчеркнул, что менеджеры по продажам должны обладать не только глубокими профессиональными знаниями и необходимым опытом, но и полной информацией о потребностях и предпочтениях клиентов. Сотрудникам необходимо уметь грамотно анализировать ситуацию на рынке, делать прогнозы и оперативно принимать верные решения.



Команда ООО «ЗапСибЦемент»

«ЗапСибЦемент» отвечает за реализацию продукции всех заводов холдинга, соответственно, на каждом из нас лежит серьезная ответственность, – констатировал Александр Анатольевич. – Мы обеспечиваем высокий уровень обслуживания клиентов на всех этапах сотрудничества и всегда помним о том, что залог успеха – грамотное взаимодействие и коммуникации по всем направлениям нашей работы».

С докладом о тенденциях и перспективах развития рынков цемента и бетона, факторах, влияющих на их емкость, выступил директор по маркетингу АО «ХК «Сибцемент» Андрей Рубцов. Также на конференции обсуждались финансовые аспекты сбытовой деятельности, основные направления юридического сопровождения процесса продаж, важность планирования и соблюдения требований антимонопольного законодательства,

преимущества современных программ электронного документооборота и аналитических отчетов.

Во второй половине дня менеджеры приняли участие в игровом бизнес-квесте «Олимпик». На протяжении нескольких часов коллектив «ЗапСибЦемент» находился на борту лайнера, который пострадал от столкновения с айсбергом. Игроки сформировали шесть экипажей, в каждом раунде командам от-

водилось всего лишь по пять минут на спасение жизни пассажиров и самого судна. С этой задачей справились все участники.

Тренинг позволил специалистам отработать навыки взаимодействия в критических ситуациях, принятия решений в сжатые сроки в условиях недостатка или полного отсутствия информации, научиться отстаивать собственную точку зрения и убеждать оппонентов, анализировать эффективность своих действий.

«Квест учит слышать и понимать других людей, быстро принимать совместные решения, – поделилась впечатлениями участница конференции Ася Соболев. – На таком мероприятии я оказалась впервые, была рада познакомиться ближе с коллегами из Республики Бурятия, Иркутской области, Красноярского края, пообщаться с ними, в том числе в неформальной обстановке. Надеюсь, такие встречи будут проводиться чаще».

«Много положительных эмоций, много полезной информации для себя почерпнул. Какие-то знания освежил в памяти, кое-что узнал новое, – рассказал ведущий менеджер по продажам ООО «ЗапСибЦемент» Кирилл Кулемин. – Считаю, такие мероприятия необходимы для коллектива».

**Анна ЯРОЦУК,**  
пресс-секретарь  
ООО «Топкинский цемент»

■ ТРАНСПОРТ

# Бетон везет на себе

На рынке бетона самовывоз – явление редкое: у подавляющего большинства застройщиков нет своих автобетоносмесителей. Поэтому производители строительных смесей для доставки продукции потребителям либо активно используют «наемные» машины, либо развивают собственный парк спецтехники. «Сибирский бетон» решительно идет по второму пути, впрочем, не отрекаясь в полной мере от первого. Компания уже в этом году намерена увеличить объемы поставки смесей своим транспортом. Для этих целей приобретены семь новых автобетоносмесителей.

Многие годы предприятие пользуется услугами по аренде техники. Скажем, кемеровское подразделение «Сибирского бетона» развозит свою продукцию покупателям исключительно на привлеченном извне транспорте. У такой аренды, безусловно, есть свои плюсы, причем очевидные: в частности, не нужно содержать штат водителей, обеспечивать предрейсовые медосмотры, тратить дополнительные средства на ремонт и техническое обслуживание техники... Основные риски несет арендодатель. Минусы тоже лежат на поверхности: чужие водители и машины могут серьезно подводить, и каким-либо образом повлиять на них сложно, поскольку – не свои. Кроме того, на пике строительного сезона они могут быть в дефиците. В 2021 году, когда рынок стал стабильно прирастать, «Сибирский бетон» как раз столкнулся с такой нехваткой машин в Новосибирске и Красноярске. Исходя из этого, было решено расширить собственный парк спецтехники в рамках инвестиционной программы холдинга «Сибирский цемент».

## КамАЗ спас

Пять новых автобетоносмесителей (АБС) поступило в производственные подразделения компании в марте 2022-го.

Техника на базе КамАЗ 65115 предназначена для транспортировки бетонных смесей и строительных растворов. Машина экологического

класса Евро-5 оснащена современным двигателем мощностью 300 лошадиных сил, смесительным барабаном объемом 7 кубических метров и баком для воды, вмещающим 600 литров. Новый транспорт надежен, неприхотлив в эксплуатации и ремонте, может работать в любых погодных условиях. Эти характеристики позволяют обеспечивать необходимую скорость доставки продукции, сохранять подвижность и температуру смесей при поступлении на строительную площадку согласно государственным стандартам и требованиям конкретного заказчика.

Отметим, что «Сибирский бетон» раньше плотно работал с «камазовскими» АБС, отечественные машины составляли основу его автопарка, поэтому в 2021 году, когда формировалась инвестиционная программа, выбор марки, производителя техники дался легко. Опыт первой половины 2022-го показал, что эксперты «Сибирского бетона» не прогадали.

«Для нашей компании соотношение цены и качества техники – оптимальное. Наиболее важно в текущих обстоятельствах отсутствие проблем с поставками запасных частей и техобслуживанием машин, – подчеркивает начальник по эксплуатации и развитию транспортной инфраструктуры ООО «Сибирский бетон» Даниил Бондарчук. – Дополнительные плюсы: простота и удобство в эксплуатации, комфортное рабочее место водителя. Благодаря новым транспортным средствам мы сокра-

тили количество ремонтов и простоев, теперь постепенно увеличиваем объемы доставки бетонорастворной продукции нашим покупателям. Каждая водительская кабина оснащена специальными эргономичными сиденьями – это делает работу персонала комфортнее».

Новая техника уже колесит по дорогам Новосибирска и Красноярска, оперативно доставляя заказчику продукцию. В мае ожидается поставка еще двух автобетоносмесителей – но уже марки HOWO. Китайские машины 2022 года выпуска обеспечили себе место в автопарке «Сибирского бетона» за счет большего, чем у российских, объема барабана (10 кубических метров).

## Ярмарка вакансий

Одновременно с транспортным компания решает кадровый вопрос. «Сибирский бетон» открыл дополнительные рабочие места в двух подразделениях. Для приема новых сотрудников, в компании было введено десять штатных единиц, возможно, в дальнейшем их количество вырастет. Водители будут работать по сменному графику, так как доставка смесей может осуществляться непрерывно и круглосуточно.

После того как штат компании расширится, потребность в привлечении персонала и техники сторонних организаций постепенно уменьшится. Таким образом, «Сибирский бетон» сможет взять под контроль наиболее важные для клиентов (и не только для них) нюансы.



Новая техника уже колесит по дорогам Новосибирска и Красноярска

## Особенная доставка

Перевозка бетонорастворной продукции осуществляется с соблюдением специальных требований ГОСТа. Нужно правильно загрузить ее в АБС, учесть требования к температуре смеси и ее консистенции. Нельзя везти продукт долго и потом еще хранить его в емкостях на стройплощадке. Бетонорастворная продукция «живет» и ее сохраняет свои свойства – не дольше четырех часов. Поэтому так важно, чтобы и водитель был «в теме» (понимал специфику и срочность задачи), и чтобы техника не подводила.

«Если сроки транспортировки готовой бетонорастворной продукции

не соблюдаются, никто не гарантирует прочности и безопасности конструкций, которые возводятся с ее использованием. Именно поэтому мы, с одной стороны, уделяем вопросам логистики огромное внимание, а с другой – призываем потребителей быть внимательными при выборе поставщика, покупать строительные растворы и бетонные смеси только у проверенных производителей», – поясняет управляющий директор ООО «Сибирский бетон» Александр Мезенцев.

**Анна КРАВЧУК,**  
пресс-секретарь  
ООО «Сибирский бетон»

## СПОРТ

# Счастливая тринадцатая

Во время церемонии закрытия Летней спартакиады «Сибцема» – 2019 никто и подумать не мог, что следующая встреча лучших спортсменов-цементников состоится спустя три года.

**Марина Горбунова,**  
начальник департамента персонала  
и организации управления АО «ХК  
«Сибцемент»:



Руководство компании приняло решение провести в 2022-м XIII Летнюю спартакиаду «Сибцема». Пока ничто этому не препятствует: эпидемиологическая обстановка стабилизировалась, запрет на организацию массовых мероприятий уже не действует. Конечно, есть другие значимые факторы, которые вызывают беспокойство. Все мы следим за развитием экономической и политической ситуации в стране, в мире. Тем не менее, сейчас, на наш взгляд, важно то, что коллектив остро нуждается в очных встречах, активном отдыхе и положительных эмоциях. Поэтому спартакиада – быть.

Состязания пройдут в сентябре на базе отдыха «Ангара» в Иркутском районе Иркутской области. На 6-е число запланирован заезд команд, на 7-е – торжественное открытие спартакиады.

В спортивную программу внесены изменения. Не будет соревнований по дартсу, пока под вопросом – чирлидинг. Уйдет из программы еще одна дисциплина – плавание: бассейн на «Ангаре» не подходит для проведения зрелищных спортивных состязаний. Поэтому пловцов сменят бегуны. Участвовать в состязаниях по легкой атлетике смогут только женщины.

В остальной программа останется прежней. У команд еще есть время для подготовки к спартакиаде. Надеюсь, они используют его правильно и в сентябре покажут достойные результаты.

**Константин Горбунов,**  
капитан команды АО «ХК «Сибцемент»:



Наш коллектив потихоньку мобилизуется: проводятся тренировки, начинается поиск сильных спортсменов, в том числе среди тех, кто недавно устроился в компанию. Уже найдены новые перспективные волейболисты и баскетболисты. Легкоатлетов будем отбирать по результатам пробных забегов среди желающих – но уже после того, как появятся больше сведений о формате соревнований. У капитанов команд есть предложения насчет протяженности дистанции, количества стартов... Некоторые соображения возникают и по поводу другой, более привычной дисциплины – кроссфита. Рассчитываем обсудить с оргкомитетом все наши идеи и внедрить их, чтобы повысить зрелищность спартакиады, разнообразить спортивную программу.

Плохой новостью для нашей сборной стала отмена плавания: обычно мы входили в тройку призеров по этому виду спорта... Чирлидинг тоже важен. Его итоги никогда не учитывались в общем протоколе, но наша группа поддержки все же влияла на результаты команды. Кричалки и плакаты, которые девочки специально готовили заранее, вдохновляли ребят на достижение большего.

В целом, надеюсь, наша команда выступит на уровне 2019 года.

Многого ждем от соревнований по кроссфиту, баскетболу, легкой атлетике. Возможно, армрестлинг поможет нам занять высокую строчку в общей турнирной таблице. Все зависит от того, кто захочет присоединиться к команде и усилить ее. Пользуясь случаем, приглашаю всех заинтересованных.

**Игорь Грибков,**  
инструктор по спорту  
ООО «Топкинский цемент»:



Топкинская команда почти полностью сформирована. В нее вошли опытные участники летних спартакиад холдинга, представители любительских лиг по футболу, баскетболу и волейболу, играющие за Топки в городских и областных соревнованиях. Новички в команде тоже будут – в настоящее время ведется отбор сильнейших спортсменов.

Подготовка нашей команды проходит комплексно. Межцеховую спартакиаду никто не отменял. Она включает соревнования по шести видам спорта, в том числе по шахматам, настольному теннису, стритболу и другим. В распоряжении заводчан – спортивный и тренажерный залы, куда можно прийти до или после рабочей смены, потренироваться, получить наставления инструктора.

Топкинцы сильны во всех видах спорта, готовы бороться и побеждать. Наша команда по-прежнему одна из лидеров Летней спартакиады «Сибцема». С воодушевлением ждем соревнований!

**Дмитрий Козловский,**  
капитан команды  
АО «Искитимцемент»:



Наша команда с 2014 года участвует в Летней спартакиаде «Сибцема», и вынужденный двухлетний перерыв не остался незамеченным. Особенно сложным для спортсменов оказался 2020 год, когда были введены жесткие «антиковидные» ограничения по работе спортзалов. Ребята тренировались дома, а в теплое время года – на открытом воздухе. К сожалению, некоторые участники нашей сборной все же заразились и переболели коронавирусной инфекцией, другие поставили прививку. Отмечу, что здоровый образ жизни, который ведут спортсмены, и отсутствие вредных привычек помогли одним избежать заболевания, другим – легче с ним справиться.

Сегодня состояние нашей сборной – хорошее. Проводится заводская спартакиада, по результатам которой мы сформируем команду и перейдем к активной фазе подготовки. Особое внимание будем уделять командным видам спорта, так как состав игроков значительно изменился. Тренировки проходят в обновленном зале ДЮСШ. К слову, «Искитимцемент» помогал этой школе привести зал к современным нормативам в рамках благотворительности.

С оптимизмом мы восприняли новость о введении в программу соревнований женской эстафеты. Не

будем раскрывать все карты, но в этом виде спорта рассчитываем войти в тройку призеров как минимум. Наша команда приедет в Ангарск в обновленном составе: примерно половина игроков будет принимать участие в корпоративных соревнованиях впервые.

Уже хочется выйти на игровую площадку, встретиться с соперниками, проявить себя, получить мощный заряд энергии, который поможет достичь высоких спортивных результатов, а, возможно, и победить в честной, бескомпромиссной борьбе.

**Евгений Тихонов,**  
инструктор по спорту  
ООО «Сибцементсервис»:



Особенность нашей команды в том, что ее участники живут и работают в разных регионах присутствия холдинга. Общаемся мы в основном по телефону, что не всегда удобно, ответственность за поддержание спортивной формы полностью лежит на самих игроках. Сложно дистанционно проконтролировать их состояние и нагрузку, помочь с тренировками. Нет сыгранности – мы стараемся ее достичь с момента приезда на место проведения спартакиады.

Состав нынешней команды уже почти сложился. Очень радует, что программа спартакиады меняется, добавляются разные виды спорта, а мы подключаем новых участников. У нас уже есть свои фавориты во многих дисциплинах. Например, на соревнованиях по легкой атлетике «Сибцементсервис» будут представлять девушки из двух городов, Топки и Ангарск. Как и остальные сибцементовцы, мы стремимся к победе, и наша главная задача – улучшить результат прежних лет. Мы приложим для этого все усилия.

**Александр Малкин,**  
инструктор по спорту  
ООО «Красноярский цемент»:



Подготовка к Летней спартакиаде «Сибцема» на заводе осуществляется на постоянной основе. Для того чтобы поддерживать высокий уровень, мы часто принимаем участие в различных районных, городских, краевых соревнованиях, занимаем призовые места. Так, в апреле 2022 года команда «Красноярского цемента» победила в волейбольном турнире, который проводился в рамках городской комплексной спартакиады среди физкультурно-спортивных клубов ВФСО «Трудовые резервы».

Продолжается совместная внутренняя спартакиада двух предприятий, комбината «Волна» и «Красноярского цемента». Это неотъемлемая часть подготовки к главному спортивному мероприятию холдинга. Ее цель – выявить лучших спортсменов на заводе и собрать сильнейший коллектив для участия в Летней спартакиаде «Сибцема».

В мае мы переключились в интенсивный режим: активно участвуем в сторонних турнирах, тренируемся



«Сибцемент» готов к новым спортивным открытиям!

несколько раз в неделю. Готовимся серьезно, основательно. Планируем выступить на соревнованиях по шести видам спорта: футбол, баскетбол, волейбол, бег, кроссфит, армрестлинг. Цель себе ставим максимальную – первое место. Но спорт – игра, в которой есть победившие и проигравшие. Неизвестно, кому улыбнется удача. Надеюсь, что нам!

**Роман Уразов,**  
инструктор по футболу  
ООО «Комбинат «Волна»:



На комбинате «Волна» подготовка к Летней спартакиаде «Сибцема» – 2022 идет полным ходом в рамках различных городских соревнований. Недавно приняли участие в турнире по мини-футболу «Энергия наших сердец» и городском чемпионате. Такие мероприятия дают команде возможность сыграть. Это важно, поскольку она относительно новая: создана лишь в 2021 году. Мы отрабатываем технику, командные тактики. Одно дело, когда ходишь в спортзал и просто выполняешь упражнения, другое – когда играешь с соперниками. С июня начнем интенсивные тренировки два-три раза в неделю, в том числе на улице.

Отмечу, что комбинат «Волна» в этом году на спартакиаде холдинга будут представлять 20 спортсменов. Они выступят на соревнованиях по волейболу, стритболу, баскетболу, мини-футболу, настольному теннису, кроссфиту, легкой атлетике и армрестлингу. Участники с нетерпением ждут сентября. Мы будем бороться за главный приз, ради него готовы выкладываться по полной программе. Желаю всем спортсменам холдинга удачи в подготовке к соревнованиям и будущих побед!

**Виктория Носкова,**  
инструктор по спорту  
ООО «ТимлюйЦемент»:



На два года мы выпали из привычного ритма, пандемия COVID-19 заставила нас сидеть по разным углам. Раньше ребята занимались все вместе в Каменской детской спортивной школе. В период действия «коронавирусных» ограничений трениров-

ки стали разрозненными, приобрели эпизодический, случайный характер. Все с большим нетерпением ждали послаблений – и, наконец, дождалась!

С ноября прошлого года в районе начали проводиться соревнования по футболу и баскетболу, другие массовые мероприятия. Можно сказать, с тех пор спортсмены Тимлюйского цементного завода тренируются в «боевых» условиях – участвуют в поселковых и районных состязаниях, нередко занимают призовые места.

Заметно поменялся состав команды волейболистов – ребята добиваются максимальной слаженности действий. Как всегда, серьезно настроен на успех наш бессменный теннисист, призер и победитель многих соревнований Олег Манылов. Нам есть над чем работать в таких дисциплинах, как армрестлинг и кроссфит, и заводчане очень стараются их «подтянуть».

**Андрей Рублев,**  
инструктор по спорту  
АО «Ангарскцемент»:



Мы очень ждали спартакиады и рады, что она вновь пройдет на нашей, прибайкальской земле. Родные стены придать ангарским цементникам сил для достижения лучших результатов.

В состав сборной комбината войдут как новые участники, так и опытные спортсмены-заводчане, неоднократно принимавшие участие в состязаниях холдинга. Несмотря на перерыв в главном спортивном мероприятии «Сибцема», мы проводили и проводим соревнования в рамках заводской спартакиады, по их результатам отбираем сильнейших.

Надеемся на призовые места во всех видах спорта, при этом особые надежды возлагаем на наших стритболистов и футболистов. На завод, в свой цех готовой продукции, после службы в армии вернулся Александр Новопапин, который, мы верим, приведет футбольную команду к победе. Волейболисты также рассчитывают на победу в спартакиаде, сейчас команда активно участвует в турнирах.

Мы с нетерпением ждем гостей! Спортсмены настроены на честную борьбу. Надеемся, праздник спорта пройдет весело, интересно и продуктивно. И, как всегда, еще больше сплотит дружное сообщество сибирских цементников.

ЛЮДИ, КОТОРЫЕ РАБОТАЮТ РЯДОМ С НАМИ

## Цементник с душой поисковика

8 мая завершилась очередная экспедиция отряда «Новгородская кадетская рота», активным участником которого на протяжении нескольких лет является машинист вращающихся печей АО «Искитимцемент» Николай Вагайцев.

Работа по обнаружению останков участников Великой Отечественной войны, установлению их имен и захоронению с воинскими почестями проводилась в Новгородской области, недалеко от деревни Мясной Бор, где в январе-июне 1942 года проходила Любанская операция с целью прорвать блокаду Ленинграда. Из этой экспедиции Николай привез в дар для музея истории АО «Искитимцемент» ценные экспонаты: именную котелок, кружку и ложку советского солдата.

### Первая вахта памяти

Поисковиком Николай стал совершенно не случайно. С самого детства его привлекала военная тематика. Примером мужества для него остался его прадед. Ветеран войны, майор-артиллерист С.А. Вагайцев дошел почти до самого Берлина, вернулся домой израненный осколками. Один из них был слишком близко к сердцу, и дед даже спать лежать не мог. Так до конца жизни и спал сидя.

Николай родился в 1993 году, прадеда знал лишь по фотографиям и рассказам бабушки и мамы. Когда подрос, нашел награжденные листы и другие материалы о дедушке на сайте «Мемориал». «После этого мне захотелось узнать еще больше не только о моих предках, но и об истории Великой Победы, о героях и их подвигах, изучать военное дело», – говорит Николай.

В 2009 году, после окончания девятого класса, он случайно узнал, что в Бердске есть казачий кадетский корпус. Поступил легко, хорошо учился. Однажды командир взвода кадетского корпуса С.И. Зверев предложил ему попробовать свои силы и присоединиться к бердскому поисковому отряду «Кондор», который сам же и возглавлял. Оказалось, что стать поисковиком не так-то просто, для начала нужно пройти обучение по минному делу, ориентированию в лесу и оказанию первой медицинской помощи. Николай успешно сдал все зачеты.

Первая вахта, на которую он отправился после окончания первого курса кадетского корпуса в составе поискового отряда, проводилась в окрестностях города Белый Тверской области. Именно в этих местах в 1942 году за очень короткий период времени полегла почти вся добровольческая Сибирская стрелковая дивизия. И именно здесь ежегодно одновременно работают до 10 поисковых отрядов из разных уголков России. Из земли поднимают останки солдат, личные вещи, оружие...

От первой экспедиции у Николая остались самые яркие воспоминания. «Я был 17-летним пацаном. Нас на вахту провожали горожане, ветераны, в том числе две бабушки Капраловы, которые просили найти их отца. Родные братья, Иван Кузьмич и Андрей Кузьмич, пропали без вести как раз в Тверской области, – рассказывает Вагайцев. – В 2008 году члены отряда «Кондор» нашли останки и личные вещи их дяди, а в 2010-м в санитарном захоронении – останки и именную ложку ефрейтора Андрея Кузьмича Капралова, призванного 3 сентября 1941 года из Бердска. Уже во время раскопок было понятно, что найденный был человеком крупным, больше двух метров ростом. Мы общились родным, и дочь солдата Капралова, Людмила Андреевна, приехала прямо к нам в лагерь, показала фотографию отца. На ней – статный, высокий мужчина, больше двух метров ростом. Слезы, воспоминания... Братья снова нашли друг друга. Похоронены они в соседних братских могилах, в земле города-побратима Бердска – Белого, за который Капраловы отдали свои жизни, как и 25 тысяч других советских солдат. Чувства непередаваемые, конечно. Ради этого все делается».

### В одном порыве

В 2012 году, после окончания кадетского корпуса, Николай ушел служить в армию. Вернувшись, хотел продолжить учебу, но время для поступления было неподходящее (де-

мобилизовавшись в ноябре), и чтобы не терять время, пошел работать. Устроился на Искитимский цементный завод, в цех «Обжиг». На производстве было интересно, но Николай скучал по вахтам.

В первый же отпуск в июле 2015 года он отправился вместе с поисковым отрядом «Кондор» в окрестности города Белый. И вновь – непроходимые леса, дороги войны...

В 2010 году Николай познакомился с единомышленником Олегом Давыдовским, который занимается поисковой деятельностью в составе отряда «Новгородская кадетская рота». Он участвует в раскопках на протяжении 33 лет, опыт – колоссальный. Олег приезжал в Бердск и оказывал методическую помощь, делился опытом, участвовал в поисках с личным более современным миноискателем. И каждый раз приглашал Николая присоединиться к новгородскому отряду. У него другая специфика работы: исследуется болотистая местность, где была окружена 2-я ударная армия и бои шли «вплотную». Экспедиции проводятся в более сложных, напряженных условиях. «Если в Тверской и Смоленской областях, куда мы ездили с «Кондором», можно было по лесам и полям спокойно передвигаться в кроссовках, то под Великим Новгородом без сапог-заколеников не обойтись. Весной, бывает, приезжают на вахту, а там снег – приходится спать в спальнике и полностью одетым. Условия зачастую спартанские», – рассказывает Николай.

В 2016 году он работал в составе обоих отрядов: весной – в «Новгородской кадетской роте», летом – в «Кондоре». Но совмещать было сложно, пришлось делать выбор. С 2016 года Николай Вагайцев – член «Новгородской кадетской роты».

«В составе «Кондора» я подростком ездил, там в основном молодежь. В «НКР» уже более взрослые, опытные поисковики: средний возраст – 40 лет. Многие из них – местные жители, но есть поисковики и изда-



Работа ведется в сложных условиях

нинграда с юга, со стороны станции Любань. Немцы перебросили в эти болота свои резервы из-под Ленинграда и даже из Франции, чтобы замкнуть наступавших в кольцо в районе станции Мясной Бор, что в 46 километрах от Великого Новгорода. Для советских бойцов это была долина смерти... О боях под Мясным Бором написано много. И чаще как о величайшей трагедии окружения, в котором погибли десятки тысяч красноармейцев. Но нередко забывают о том, что именно подвиг бойцов и командиров 2-й ударной армии в кольце за полгода полностью исключил оккупацию города на Неве. Погибая в волховских болотах, участники Любанской операции отлично понимали, что каждый снаряд и каждая мина, упавшие на их головы, предназначались Ленинграду.

Поисковую работу в районе Мясного Бора начал в 1949 году Николай

«за» поднимали. Сейчас технологии шагнули вперед, миноискатели более продвинутые используются. Но и следов войны становится меньше. Останки встречаются все реже, а их сохранность ухудшается. Правда, из новгородских болот достают самолеты, в которых, по рассказам коллег, находят останки летчиков потрясающей сохранности – такой, будто самолет месяц назад упал».

Самые грозные находки – мины и снаряды, особенно те, что были выпущены из орудий, упали и не взорвались. «Очень опасна сорокапятка: не один поисковик на ней подорвался, это самый капризный и взрывоопасный вид снаряда, – отмечает Николай. – Когда работаешь много и подолгу, страх притупляется, некоторые люди могут рисковать – разбирать находки сами, так происходит несчастные случаи».

Желание каждого поисковика – найти медальон, потому что это шанс чью-то судьбу восстановить, найти родственников. «Раньше ведь как считали? Если боец пропал без вести, то, возможно, он стал предателем – перешел на сторону противника, – поясняет Николай Вагайцев. – В 2008-м или 2009 году поисковики «Кондора» нашли медальон и передали его дочери солдата, а она рассказала историю, которая мучила ее всю жизнь. Она была еще совсем маленькой, когда отец ушел на фронт и пропал без вести. Соседский парень всегда называл ее дочерью «врага народа». С этим грузом она жила всю жизнь. После находки поисковиков она пошла к тому соседу – уже полусеверному и беззубому деду – показала этот медальон и сказала: «Мой отец не враг народа, мой отец – герой!»

У поисковиков есть песня «Это каждому надо хотя бы разок пережить», которая отвечает на все вопросы, в том числе почему поисковики тратят свое время и деньги и каждый год едут на раскопки. «Если это – твое, то ты всегда найдешь возможность поехать снова и снова, – объясняет свой выбор Николай. – Походишь неделю в сапогах-заколениках, которые тебе по пояс, в шерстяных носках, потому что вода ледяная, попотеешь, потом ополоснешься где-нибудь. Сидишь у костра и слушаешь истории из жизни, которые мотивируют тебя утром вставать и, несмотря ни на что, опять идти и делать свое дело, искать и находить».

Екатерина АБИБУЛА,  
пресс-секретарь  
АО «Искитимцемент»



В этих местах по-прежнему находят оружие, личные вещи и останки солдат



### Желание каждого поисковика – найти медальон, потому что это шанс чью-то судьбу восстановить, найти родственников

лека, например, из Ростова, Владивостока... Они изучают архивы, где какое подразделение воевало, попало в окружение или погибло, читают книги и воспоминания участников, делятся своими знаниями с другими. В «НКР» я больше слушаю, чем рассказываю сам, узнаю много нового. К сожалению, ветераны Великой Отечественной, живые свидетели тех событий, уходят. Все меньше становится и детей войны, выросших в этих местах, – тех, кто может рассказать и пальцем показать, где что происходило», – объясняет Николай.

### Любанская операция

Захоронение найденных в результате поисковой работы останков проводится на кладбище деревни Мясной Бор, по дороге от Санкт-Петербурга до Новгорода. Как раз в этих местах в 1942 году наши войска хотели прорвать блокаду Ленинграда.

7 января 1942 года началась Любанская наступательная операция Волховского и Ленинградского фронтов. Она продолжалась до 30 апреля 1942-го. В результате советские войска продвинулись к северной столице на 70 километров и отвлекли на себя основной удар войск вермахта от города на Неве.

Главной задачей операции было начало прорыва блокады Ле-

Орлов, молодой парень, путевой обходчик. Его заинтересовала история военных действий, которые проходили вблизи. В лесу он находил медальоны и тела бойцов, писал письма их родственникам, они откликались. Затем Орлову начали помогать братья, в 1960–1970 гг. движение стало набирать обороты. В 1980-м Н.И. Орлов умер, но его дело живет. В 1989 году была создана поисковая экспедиция «Долина» памяти Н.И. Орлова, в составе которой уже более 25 лет работает и «Новгородская кадетская рота».

Сегодня «Долина» объединяет 65 поисковых отрядов, более 2 000 человек. Главным достижением организации является установление имен более 25 тысяч защитников Отечества, обнаружение и захоронение с воинскими почестями останков более 125 тысяч советских солдат.

### Экспедиция в прошлое

«Сегодня мы по-прежнему находим здесь осколки снарядов, гильзы, саперные лопатки, чашки и котелки (как советских солдат, так и немецких), – рассказывает Николай. – Конечно, работать становится сложнее. Раскопки ведутся не только у Мясного Бора, но и по всей Новгородской области, где шли бои, от Ленинграда до Демянска. Раньше за вахту по несколько тысяч единиц «желе-

В ФОКУСЕ

# Связь сквозь года и расстояния

Работники и ветераны холдинга «Сибирский цемент» стали участниками мероприятий, посвященных 77-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне.



Ветераны Топкинского цемзавода принимали поздравления на дому



В шествии Бессмертного полка традиционно участвуют дети цементников



«Искитимцемент» возложил цветы и венки к монументу воинам Чернореченского цемзавода



Ангарчане отметили День Победы торжественным открытием монумента фронтовикам-цементникам



Более 100 заводчан и членов их семей прошли по центральным улицам пос. Каменска



Прошли по улицам с портретами своих фронтовиков и представители кемеровской площадки «Сибцема»



Красноярцы организовали митинг у мемориала памяти ветеранов Великой Отечественной войны